

## 平成24年4月定例理事会議事録

社団法人 如水会  
理事長 松本正義

平成24年4月23日（月曜日）、東京都千代田区一ツ橋2-1-1如水会ビルディング3階、如水会館「桜の間」において、定例理事会を開催した。

出席者	理事長	松本正義(昭42法)		
	副理事長	岡田昌徳(昭45経)		
	理事	山内 進(昭47法)	上田良一(昭48法)	岩本 保(昭49法)
		畠山雄三郎(昭49法)	伊藤純一(昭50商)	松井道夫(昭51経)
		樫尾昭彦(昭52商)	谷本道久(昭52商)	小川英治(昭56商)
		引頭麻実(昭60法)	石黒美幸(平1法)	大塚久美子(平3経)
		関 統造(昭41社)		
	監 事	安藤秀男(昭48法)	鹿島かおる(昭56商)	佐藤文男(昭59法)
		加藤真美(昭61商)	深田豊大(平6商)	
	評 議 員			
	会 長	石坂芳男(昭38法)		
	副 会 長	相原桂一郎(昭40商)		

以上 22 名

### 委任状提出理事

理 事	戸田裕一(昭47社)	進藤孝生(昭48経)	大前孝雄(昭48経)
	宇留間和基(昭54社)	田内直子(平1商)	

17時30分、関統造理事・事務局長より、「出席理事は15名、委任状提出理事5名を加えて合計20名であり、定足数の14名を満たし、理事会は成立する」旨の報告があり、議長席の松本正義理事長が開会を宣した。

# 議 事

## 1. 委員会報告

議長の指名により、以下の委員会から報告が行われた。

### (1) 組織強化委員会

岩本保理事（組織強化委員会委員長）より、平成 24 年 4 月 11 日に開催された組織強化委員会について、別紙議案書の（1）組織強化委員会に基づき報告があり、一同、了承した。体育会 OB 会実態調査に関しては、松井道夫理事より、「大学基金経由で OB 会費を集めれば税制優遇措置を受けられる」こと、また、関統造理事・事務局長より、「体育会 38 団体は情報不足であり、OB 会代表が一堂に会する機会を得ることにより、組織強化が図れる」ことについて補足説明があった。

### (2) 研修文化委員会

岡田昌徳副理事長（研修文化委員会委員長）より、平成 24 年 4 月 16 日に開催された研修文化委員会について、別紙議案書の（2）研修文化委員会に基づき報告があり、一同、了承した。

### (3) 会館運営委員会

畠山雄三郎理事（会館運営委員会委員長）より、平成 24 年 4 月 19 日に開催された会館運営委員会について、別紙議案書の（3）会館運営委員会に基づき報告があり、一同、了承した。如水会ビルの固定資産評価額是正に関しては、関統造理事・事務局長より、「5 月の理事会にて対応について諮りたい」旨の補足があった。

## 2. 一橋大学基金支援会

関統造理事・事務局長より、「申込金額は、先月より 3 千万円増えて、52 億円を越えたが、卒業生の申込人数は 8,555 人であり、目標の 1 万人に達するために、今後、5 月の通常総会で学長からのお願い、また、中間の節目での手紙の発送等、辛抱強く努力していく」旨の報告があり、一同、了承した。

## 3. 一般承認事項

関統造理事・事務局長より、以下の報告があり、議長が議場に諮ったところ、それぞれ承認された。

### (1) 入会・退会の件 （3月中）

◎ 入 会		
卒業生	84 名	263 名
学 生	7 名	649 名
計	91 名	累 計 912 名

◎ 退 会	24 名
◎ 死亡退会	23 名
◎ 1 月末現在会員数	
卒業生	30,546 名
学 生	2,784 名
合 計	33,330 名

(2) 一橋大学長より客員推薦の件

別紙のとおり

4. 一般報告事項

関統造理事・事務局長より、以下の報告があり、一同、了承した。

(1) 文部科学省実地検査の結果通知の件

2月9日に実施された実地検査の結果については、前回（平成20年7月）とほぼ同じ内容で、(1)法人の業務の運営状況はC（改善すべきもの）、(2)事業の内容及び実施状況はB（改善を加えた方がよいもの）、(3)会計処理、収支及び資産の状況はC、(4)予算及び決算の状況はCとの通知を受けたが、平成25年4月の一般社団法人移行を期に、またはそれまでに改善される予定である。

(2) 一橋講堂オープンの件

5月23日（水）15時30分より、オープン記念の祝賀会が開催される

(3) 今後の予定

5月定例理事会	5月22日（火）	午後5時30分
通常総会・評議員会	5月31日（木）	午後6時
6月定例理事会	6月18日（月）	午後5時30分
7月定例理事会	7月30日（月）	午後5時30分
9月定例理事会	9月24日（月）	午後5時30分
10月定例理事会	10月29日（月）	午後5時30分
11月定例理事会	11月26日（月）	午後5時30分
12月定例理事会	12月19日（水）	午後5時30分

議長は、以上をもって予定された議事を終了した旨を述べ、他に報告すべきことがないか、議場に諮ったが、ないため、18時10分、閉会を宣した。

## (1)組織強化委員会

平成24年4月11日開催

議題及び審議・報告内容

(1) 平成24年卒業生、新入生入会状況

1) 3月末の卒業生の卒業時入会状況は、終身会員106名、32歳まで会員654名  
合計760名（未入会者209名）で入会率は78.4%となった。

2) 新入生の4月10日現在の入会状況は、終身会員122名、32歳まで会員329名で  
合計451名。震災の影響で入会手続きが遅れた前年実績に比べ111%となったが、  
前々年に比べると83%とやや低調。

4月26日開催の「新入生入会歓迎会」で入会促進を図る。

(2) 「新入生入会歓迎会」、4月26日（木）、19時よりスターホール・オリオンルームで  
開催。

(3) 母校運動部・文化部海外遠征助成

1) バレーボール部より助成申請あり。

交流先： 中国人民大学（北京）

時期： 平成24年8月16日～20日

参加人数：部長、学生28名

概算費用：3,364千円

大学からの推薦に基づき、総費用の30%（100万円を限度）を助成したい。

2) 海外遠征にはOB会にも30%以上の負担をお願いしており、体育会OB会の実態調査を  
体育会総務に依頼し、充実した内容の報告書が上がって来た。

OB会には、様々な理由で資金的体力差があり、また、大学や如水会の支援制度を知らない  
実態が判明。今後は、調査を毎年実施し、OB会の組織強化に如水会がサポートし、  
各部・OB会代表が一堂に会する機会を設け、情報交換や助成制度の周知を図って行きたい。

以 上

## (2) 研修文化委員会

1. 日 時 平成 24 年 4 月 16 日 (月) 18 時～20 時

2. 場 所 14 階「記念室東」

3. 出席者 岡田委員長、小川副学長、大塚理事、加藤監事  
(事務局) 関事務局長、高橋シニアアドバイザー、酒井、野村、匹田

計 9 名

4. 議題及び報告内容

### (1) 事業関係

#### ①一橋フォーラム

第 80 期：6～7 月に全 5 回で開催

テーマ：「文理共鳴・東工大の最先端科学技術」

コーディネーター：鈴木 正昭氏（東京工業大学社会人教育院院長、大学院理工学研究科教授）

\* 東工大の公開講演会「東工大の最先端研究」の中でも特に好評の 5 テーマを、文系にもわかりやすく講義いただく。

#### ②移動講座

平成 24 年度 東京工業大学・一橋大学合同移動講座（事務主幹事：蔵前工業会）

日 程：12 月 2 日（日）

会 場：広島グランヴィアホテル（JR 広島駅直結）

講師案：(蔵 前) 池上 彰氏（2012 年 2 月より東工大リベラル・アーツセンター専任教授）  
(如水会) 磯 智明氏（H2 社 NHK「平清盛」チーフプロデューサー）

#### ③如水会講演会

\* 19 時開始の講演会（食事なし、参加費 2,000 円）として、幅広い年代からの参加を目指す。

a. 康本 昭赫氏（平 16 社）7 月開催で調整。

(株)産業経済新聞社 編集局政治部記者を経て、現在はフリージャーナリスト。

大阪での政治部記者経験より、大阪市長選の裏側、大阪維新の会の今後の展望等に詳しい。

b. 楠木 建氏（一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授、62 商・平 4 博商）8、9 月で調整。

「ストーリーとしての競争戦略：優れた戦略の条件」（2010 年）がベストセラー。

### (2) 大学支援関係

#### ①如水会寄附講義「キャリアゼミ」水曜日 4 限

平成 24 年度開講：16 ゼミ（新たに「流通・生活支援ゼミ」を開設）

4 月 11、18 日 オリエンテーション（参加者：約 100 名）

開講期間：5 月 9 日～7 月 18 日

②如水会寄附講義「社会実践論」火曜日4限

4月10日 オリエンテーション（参加者：225名）

開講期間：4月17日～7月10日

③如水会寄附講義「男女共同参画時代のキャリアデザイン」木曜日4限

4月12日 オリエンテーション（参加者：約90名）

開講期間：4月19日～7月19日

④如水会寄附講義「武道としての柔道—その技と心」月曜日4限

4月9日 オリエンテーション（参加者：約40名）

担当講師：野瀬清喜先生（埼玉大学教授：柔道部師範）

野瀬英豪先生（白鷗大学講師）

開講期間：4月16日～7月16日

⑤（参考）一橋植樹会寄附講義「緑の科学」月曜日4限

4月9日 オリエンテーション（参加者：約200名）

担当講師：筒井泉雄先生、福嶋司（前東京農工大学教授）、関事務局長

開講期間：4月16日～7月16日（期間内に2回フィールドワーク、環境整備作業を実施予定）

⑥功労者表彰の件

キャリアゼミ【銀行・証券ゼミ】幹事 幸島祥夫氏（40商）を功労者表彰

\*過去6年にわたり【銀行・証券ゼミ】幹事として、講義および講師選任等ご尽力いただいた。

⑦その他報告

3月24日 HEPSA 事務局歓送迎会 16名参加

(3) 大学開催「海外留学フェア」について

4月18日（水）に海外留学制度についての説明会を実施。

寄附支援している如水会も関事務局長が支援について説明。

以上

### (3)会館運営委員会

平成24年4月19日開催

#### 1. 食堂営業

- (1) 平成23年度の食堂歩合は、230百万円で、前年比93%、予算比85%（▲39百万円）となった。4月以降も東日本大震災後の宴会規模縮小などの影響が残った。  
予算は震災前に前年実績に基づいて組んだもので予算比での落ち込みが大きくなった。
- (2) 足元、婚礼は順調に成約出来ている。

#### 2. 一橋クラブ営業

- (1) 平成23年度の来客数は65,270名、売上は151,127千円で、来客数、売上とも前年比118%となった（昨年3月は震災で大きく落ち込んだ）。  
通期の本部補助は、11,788千円で、前年比74%となった。フロアスタッフ人件費が月末締めに変更となり10日分増えたので、従来の処理ベースでは9,982千円となる。
- (2) 平成24年3月の売上は13,466千円で、ここ10年で過去3番目の実績となり、震災の影響は払拭されている。

#### 3. ビル管理・修繕費

平成23年度のビル管理・修繕費は、予算372百万円に対し、7百万円のコスト削減となった。

#### 4. 6号厨房用エレベーター更新工事

既存設備は油圧式で、油漏れが発生していたが、今回電気式に変更する。  
費用： 建築工事6百万円、エレベーター工事27百万円、合計33百万円。  
工期： 平成24年7月1日から9月30日まで。

#### 5. 「富士の間」改修工事

改修のコンセプトは、優雅で格調高い「エレガント和モダン」の空間を作る。  
照明は間接照明を含め全てLEDを採用し、省エネ設計とする。  
概算費用： 49百万円（予算50百万円）  
工期： 平成24年8月中

#### 6. 如水会ビル・固定資産評価額是正

- (1) 平成21年1月に東京都に対し、ビル全体をSRC構造として評価されていたものをSRC構造（3F以下）とS構造（4～14F）へと固定資産評価の是正を要求し、48百万円の固定資産税還付と減額がなされた。
- (2) 同年7月に「審査の申出」を行い、下記を要求するが、平成24年1月に棄却される。
  - 1) 構造認定を全てS造で。
  - 2) 鉄骨の仕様等5項目の建築費評価計算の誤りの是正。
- (3) 審査申出棄却に対して不服があれば、6か月以内に取消の訴訟を起こす必要がある。
  - 1) 訴訟の裁判費用、弁護士費用は「建物鑑定」社負担。
  - 2) 勝訴した場合、東京都固定資産評価審査委員会と再交渉となる。
  - 3) 申出事項が認められた場合の税軽減額（H21年以降）
    - ①構造認定を全てS構造・・・4.6百万円/年
    - ②評価計算の誤り・・・・・・1.8百万円/年
  - 4) 「建物鑑定」社への成功報酬や訴訟に関する詳細を検証して最終決定する。

7. 省エネ

(1) 平成23年度省エネ実績 (金額：千円)

	使用量前年対比	料金	前年対比	削減額
電気	65%	24,135	76%	7,753
ガス	70	13,648	82	2,992
水道代	88	16,876	91	1,595
合計				12,340

(2) 平成24年度電気料金見込額(金額：千円)

4月より契約電力を1,300キロワットから1,100キロワットに変更。

これにより年間電力料金は15%削減(如水会分▲1,313千円)される。

4月からの従量電力料金値上げは22%(同、3,410千円)で、電力料金全体では9%増(2,097千円)となる。これに燃料調整費を加算すると約14%のコスト増(同、3,328千円)となる見込み。

丸紅より4月からの値上げは通知されているが、東電の値上げ状況の結末による。

(3) 平成23年度温室効果ガス排出量実績

基準年(H15~H17)の平均値2,690トンから8%(215トン)の削減(削減後目標2,475トン)が課せられており、平成23年度実績では、1977トンまで26.5%削減を達成し、498トンの余剰となった。

(4) 平成24年度省エネ工事(千円)

	設備投資額	コスト削減	Co2削減(t)
1) 1、2階ロビー・トイレLED化	4,630	420/年	8
2) 冷却水ポンプ・二次冷水ポンプ インバーター化	5,060	1,680/年	32

以上



## 客員の資格を消失する者(教育職員)

No.	漢字氏名	消失前の職名		消失年月日	消失理由
1	栗原 史郎	大学院商学研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
2	斯波 恒正	大学院経済学研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
3	佐々木 滋子	大学院法学研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
4	御代川 貴久夫	大学院社会学研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
5	田邊 秀樹	大学院言語社会研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
6	古澤 ゆう子	大学院言語社会研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
7	松永 正義	大学院言語社会研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
8	Davies Roger John	大学院国際企業戦略研究科	教授	平成24年3月31日	定年退職
9	谷本 寛治	大学院商学研究科	教授	平成24年3月31日	退職
10	下津 克己	大学院経済学研究科	教授	平成24年3月31日	退職
11	藤岡 敦	大学院経済学研究科	准教授	平成24年3月31日	退職
12	徐 鳳晚	大学院経済学研究科	講師	平成24年3月31日	退職
13	水野 忠恒	大学院法学研究科	教授	平成24年3月31日	退職
14	小林 良行	経済研究所附属 社会科学統計情報研究センター		平成24年3月31日	任期満了

## 客員の資格を消失する者(事務職員)

No.	漢字氏名	異動前の職名		消失年月日	消失理由
1	中村 敬	学務部	部長	平成24年3月31日	定年退職
2	村上 保彦	学術・図書部学術情報課	主査 (図書情報主担当)	平成24年3月31日	定年退職
3	原 訓子	言語社会研究科事務部	主査 (総務主担当)	平成24年3月31日	定年退職
4	佐藤 正	総務部	部長	平成24年3月31日	退職
5	貝田 辰雄	学術・図書部	部長	平成24年3月31日	退職
6	渡邊 俊彦	学術・図書部学術情報課	課長	平成24年3月31日	退職
7	大山 貢	学術・図書部学術システム課	課長	平成24年3月31日	退職
8	風間 智光	財務部財務会計課	課長代理	平成24年3月31日	退職
9	豊田 裕昭	情報基盤センター情報推進課	課長代理	平成24年3月31日	退職

## 特別会員に推薦する者(名誉教授)

No.	漢字氏名	カナ氏名	異動後の職名	異動年月日	異動内容	元所属部局
1	栗原 史郎	クリハラ シロウ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院商学研究科
2	斯波 恒正	シバ ツネマサ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院経済学研究科
3	御代川 貴久夫	ミヨカリ キキウ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院社会学研究科
4	田邊 秀樹	タナベ ヒデキ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院言語社会研究科
5	古澤 ゆう子	フルザリ ユウコ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院言語社会研究科
6	松永 正義	マツナガ マサヨシ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院言語社会研究科
7	石倉 洋子	イシクラ ヨウコ	一橋大学名誉教授	平成24年4月1日	称号授与	大学院国際企業戦略研究科

## 客員に推薦する者(教育職員)

No.	漢字氏名	カナ氏名	所属	現職種	発令年月日	採用直前の勤務先等
1	花崎 正晴	ハナサキ マサル	大学院商学研究科	教授	平成24年4月1日	日本政策投資銀行設備投資研究所
2	宇井 貴志	ウイ タカシ	大学院経済学研究科	教授	平成24年4月1日	横浜国立大学
3	真野 裕吉	マノ ユウキチ	大学院経済学研究科	講師	平成24年4月1日	政策研究大学院大学
4	石原 庸博	イシハラ ツネヒロ	大学院経済学研究科	講師	平成24年4月1日	東京大学
5	山本 備平	ヤマモト ヨウヘイ	大学院経済学研究科	講師	平成24年4月1日	カナダアルバータ州立大学
6	小粥 太郎	コガユ タロウ	大学院法学研究科	教授	平成24年4月1日	東北大学
7	加藤 泰史	カウ ヤスシ	大学院社会学研究科	教授	平成24年4月1日	南山大学
8	福富 満久	フクミ ミツヒサ	大学院社会学研究科	准教授	平成24年4月1日	国際金融情報センター
9	石居 人也	イシイ ヒナリ	大学院社会学研究科	准教授	平成24年4月1日	東京外国語大学(非常勤講師)
10	井上 間従文	イノウエ マユモ	大学院言語社会研究科	准教授	平成24年4月1日	琉球大学
11	小泉 順也	コイズミ マサヤ	大学院言語社会研究科	准教授	平成24年4月1日	日本女子大学(非常勤講師)
12	吉村 政穂	ヨシムラ マサオ	大学院国際企業戦略研究科	准教授	平成24年4月1日	横浜国立大学
13	木下 千大	キノシタ カスヒロ	経済研究所附属社会科学統計情報研究センター	准教授	平成24年4月1日	独立行政法人統計センター

## 客員に推薦する者(事務職員)

No.	漢字氏名	カナ氏名	異動後の職名		発令年月日	異動内容
1	菅原 光	スガワラ コウ	学術・図書部学術情報課	主査	平成24年4月1日	昇任
2	富田 さわ子	トミタ サワコ	学術・図書部学術システム課	主査	平成24年4月1日	昇任
3	阿部 正一	アベ マサカス	学務部	部長	平成24年4月1日	採用
4	加徳 健三	カク ケンゾウ	学術・図書部	部長	平成24年4月1日	採用
5	小陳 左和子	コジン サワコ	学術・図書部学術情報課	課長	平成24年4月1日	採用
6	堀井 英夫	ホライ ヒデオ	学術・図書部学術システム課	課長	平成24年4月1日	採用
7	山中 達哉	ヤマナカ タツヤ	情報基盤センター情報推進課	主査	平成24年4月1日	採用
8	関口 祐希	セキグチ ユウキ	学務部学生受入課	主査	平成24年4月1日	採用